



**Consiglio di Amministrazione Piquadro S.p.A.**  
**Approvato il progetto di bilancio di esercizio al 31 marzo 2020**  
**e il bilancio consolidato al 31 marzo 2020**

- **Fatturato consolidato: 152,2 milioni di Euro (+3,2%** rispetto all'esercizio chiuso al 31 marzo 2019);
- **EBITDA: 13,0 milioni di Euro;**
- **EBITDA *adjusted*<sup>1</sup>: 0,50 milioni di Euro** (in miglioramento di oltre 1,3 milioni di Euro confrontandosi con il dato di EBITDA negativo pari 828 migliaia di Euro registrato al 31 marzo 2019);
- **EBIT: (6,75) milioni di Euro** (comprensivo di circa 3,4 milioni di Euro di svalutazioni legati all'*impairment* dei Diritto d'Uso dei negozi del Gruppo derivanti dall'applicazione dell'IFRS 16)
- **EBIT *adjusted*<sup>1</sup>: (3,40) milioni di Euro** (in miglioramento di circa 1,0 milioni di Euro rispetto a quanto registrato nell'esercizio chiuso al 31 Marzo 2019);
- **Risultato Netto Consolidato: (7,75) milioni di Euro;** comprensivo degli effetti al netto dell'imposizione fiscale relativi all'applicazione dell'IFRS 16 – *impairment* e oneri finanziari –
- **Posizione Finanziaria Netta: negativa e pari a (36,0) milioni di Euro** comprensivo di circa 53,6 milioni di Euro di debiti finanziari derivanti dall'applicazione dell'IFRS 16
- **Posizione Finanziaria Netta *adjusted*<sup>1</sup>: positiva e pari a 17,5 milioni di Euro**

**Silla di Gaggio Montano, 23 luglio 2020** – Piquadro S.p.A., società attiva nell'ideazione, produzione e distribuzione di articoli di pelletteria, ha approvato in data odierna il progetto di bilancio relativo all'esercizio 1 aprile 2019 – 31 marzo 2020 e il bilancio consolidato al 31 marzo 2020.

Il Bilancio consolidato chiuso al 31 marzo 2020 ha registrato un **fatturato** pari a **152,2 milioni** di Euro, **in crescita del 3,2%** rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente chiuso a 147,5 milioni di Euro. L'aumento dei ricavi è stato determinato principalmente dal consolidamento integrale dei dodici mesi delle vendite della Maison Lancel (contro dieci mesi relativi al bilancio chiuso al 31 marzo 2019) e dall'aumento dello **0,6%** delle vendite a marchio **The Bridge**.

Con riferimento al marchio **Piquadro**, i ricavi registrati nell'esercizio chiuso il 31 marzo 2020 risultano pari a **72,0 milioni** di Euro **in diminuzione del 5,1%** rispetto all'esercizio chiuso al 31 marzo 2019; tale diminuzione è stata determinata sia dalla riduzione delle vendite del canale Wholesale, che è risultata pari a circa l'8,2% e che rappresenta il 56,3% delle vendite a marchio Piquadro, sia dalla riduzione dello 0,6% delle vendite del canale DOS (che include il sito e-

<sup>1</sup> Con l'introduzione del nuovo principio contabile IFRS 16, a partire dal 1° aprile 2019, viene introdotto un nuovo trattamento contabile delle locazioni, che genera un significativo effetto su EBITDA, EBIT, Capitale investito netto, Posizione Finanziaria netta e Flusso di cassa generato dall'attività operativa. Per questo motivo, nel presente comunicato vengono anche riportati i saldi "*adjusted*" delle suddette grandezze al fine di rendere comparabili i dati del 31 marzo 2020 con quelli dei periodi precedenti.



commercio della Piquadro **in crescita del 27,3%**) che rappresentano il 43,7% delle vendite a marchio Piquadro.

Con riferimento al marchio **The Bridge**, i ricavi registrati nell'esercizio chiuso il 31 marzo 2020 risultano pari a 26,7 milioni di Euro **in crescita dello 0,6%** rispetto all'esercizio chiuso al 31 marzo 2019; le vendite del canale Wholesale, che rappresentano il 65,9% delle vendite a marchio The Bridge, sono risultate in diminuzione del 3,7% mentre le vendite del canale DOS (che include il sito e-commerce della The Bridge **in crescita del 33,8%**), che rappresentano il 34,1% delle vendite a marchio The Bridge, sono risultate in aumento del 9,9%.

I ricavi delle vendite realizzati dalla **Maison Lancel** nell'esercizio chiuso il 31 Marzo 2020 risultano pari a **53,6 milioni** di Euro e contribuiscono alla crescita del fatturato del Gruppo per circa il 13,9% (i ricavi registrati nei primi dieci mesi dell'esercizio precedente erano pari a 45,1 milioni di Euro ma si riferivano ai mesi da Giugno 2018 a Marzo 2019, periodo di inclusione della Maison Lancel nel perimetro di consolidamento del Gruppo Piquadro). Le vendite della Maison Lancel realizzate nel canale DOS (che include anche il sito e-commerce) rappresentano l'84,4% dei ricavi a marchio Lancel.

A seguito del rapido diffondersi della pandemia conosciuta come COVID-19, che ha avuto come conseguenza anche il divieto ed i blocchi delle attività commerciali e del traffico internazionale nonché la chiusura di tutti i negozi diretti Piquadro e The Bridge, a partire dall'11 marzo 2020 e, **Maison Lancel** a partire dal 14 marzo 2020, nel corso dell'ultimo trimestre dell'esercizio, (i) il fatturato del marchio **Piquadro** ha registrato una flessione complessiva rispettivamente del 27,8% rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente in cui il canale DOS (che include il sito e-commerce della Piquadro) ha registrato una diminuzione del 16,0% ed il canale Wholesale una diminuzione del 35,2%, (ii) il fatturato del marchio **The Bridge** ha registrato una flessione complessiva del 28,7% rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente in cui il canale DOS (che include il sito e-commerce della The Bridge) ha registrato una diminuzione del 12,0% ed il canale Wholesale una diminuzione del 38,2% e (iii) il fatturato della **Maison Lancel** ha registrato una flessione complessiva del 16,5% rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente in cui il canale DOS (che include il sito e-commerce della **Maison Lancel**) ha registrato una diminuzione del 16,6% ed il canale Wholesale una diminuzione del 16,3%.

Dal punto di vista geografico il Gruppo Piquadro ha registrato, al 31 marzo 2020, un fatturato di **76,2 milioni** di Euro nel **mercato italiano** pari al 50,0% del fatturato totale di Gruppo (54,0% delle vendite consolidate al 31 marzo 2019) in **diminuzione del 4,3%** rispetto al 2018/2019 chiuso al 31 marzo 2019.

Nel mercato europeo il Gruppo ha registrato un fatturato di **72,0 milioni** di Euro, pari al 47,3% delle vendite consolidate (43,0% delle vendite consolidate al 31 marzo 2019), in **incremento del 13,6%** rispetto all'esercizio 2018/2019. Tale crescita è stata determinata principalmente dall'introduzione nel perimetro di consolidamento, a partire dal mese di giugno 2018, della Maison Lancel (contributo pari a circa il 14,0%).

Nell'area geografica extra europea (denominata "Resto del mondo") il Gruppo Piquadro ha registrato un fatturato di **4,1 milioni** di Euro, pari al 2,7% delle vendite consolidate (3,1% delle vendite consolidate al 31 marzo 2019) con una diminuzione relativa di circa 444 migliaia di Euro rispetto all'esercizio 2018/2019 chiuso al 31 marzo 2019.

Applicando il nuovo principio contabile IFRS 16, il Gruppo Piquadro ha registrato nell'esercizio chiuso al 31 marzo 2020 un EBITDA<sup>1</sup> positivo di circa 13,0 milioni di Euro comprensivo di 12,5 milioni di Euro derivanti dall'applicazione del nuovo principio contabile IFRS 16.



L'EBITDA *adjusted*<sup>1</sup>, definito come EBITDA al netto degli impatti derivanti dall'applicazione dell'IFRS 16, risulta pari a 0,5 milioni di Euro ed in crescita di oltre 1,3 milioni di Euro rispetto al dato negativo di (0,82) milioni di Euro registrato nel corso dell'esercizio al 31 marzo 2019.

L'EBITDA *adjusted*<sup>1</sup> del marchio Piquadro nell'esercizio chiuso al 31 marzo 2020 è pari a 6,90 milioni di Euro ed in decremento del 35,8% rispetto allo stesso dato di marzo 2019; l'EBITDA *adjusted*<sup>1</sup> del marchio The Bridge nell'esercizio chiuso al 31 marzo 2020 è pari a 1,43 milioni di Euro ed in crescita di circa 200 migliaia di Euro rispetto allo stesso dato di marzo 2019; l'EBITDA *adjusted*<sup>1</sup> della Maison Lancel nell'esercizio chiuso al 31 marzo 2020 è pari a (7,82) milioni di Euro e si confronta con i (12,8) milioni di Euro al 31 marzo 2019 che includeva gli oneri accessori di acquisizione della Maison Lancel pari a circa 1,4 milioni di Euro ed era comunque relativo a soli 10 mesi di operatività della Maison Lancel (giugno 2018 – marzo 2019).

Applicando il nuovo principio contabile IFRS 16, il Gruppo Piquadro ha registrato nell'esercizio chiuso al 31 marzo 2020 un EBIT<sup>1</sup> di circa (6,75) milioni di Euro comprensivo di 3,4 milioni di Euro derivanti dall'applicazione del nuovo principio contabile IFRS 16 e dal processo di *impairment* sui propri negozi.

L'EBIT *adjusted*<sup>1</sup>, definito come EBIT al netto degli impatti e dal processo di *impairment* derivanti dall'applicazione dell'IFRS 16, risulta pari a (3,4) milioni di Euro ed in miglioramento di circa 1,0 milioni di Euro rispetto ai (4,3) milioni di Euro registrati nel corso dell'esercizio chiuso al 31 marzo 2019.

Applicando il nuovo principio contabile IFRS 16, il Gruppo Piquadro ha registrato nell'esercizio chiuso al 31 marzo 2020 un Risultato Netto di Gruppo di circa (7,7) milioni di Euro comprensivo di (3,1) milioni di Euro derivanti dall'applicazione del nuovo principio contabile IFRS 16, dal processo di *impairment* sui propri negozi al netto della relativa imposizione fiscale.

La Posizione finanziaria Netta del Gruppo Piquadro, nell'esercizio chiuso al 31 marzo 2020, è risultata negativa e pari a 36,0 milioni di Euro. L'impatto dell'applicazione del nuovo principio contabile IFRS 16 è stato pari a circa 53,6 milioni di Euro con segno negativo.

La Posizione finanziaria Netta *adjusted*<sup>1</sup>, del Gruppo Piquadro, positiva e pari a circa 17,5 milioni di Euro, si confronta con il dato positivo di 25,6 milioni di Euro della posizione finanziaria netta *adjusted* registrata al 31 marzo 2019. La variazione della Posizione finanziaria Netta *adjusted*<sup>1</sup> è stata inoltre determinata da dividendi erogati pari a 4,0 milioni di Euro, investimenti in immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie per circa 3,9 milioni di Euro, 2,3 milioni di decremento del capitale di funzionamento e 2,4 milioni di incremento di derivante dagli effetti fiscali.

## COVID-19

La pandemia "Covid-19" diffusasi a partire da gennaio 2020 in Cina ed in Asia prima, e da febbraio e marzo 2020 in Europa ed America poi, e le conseguenti misure introdotte dalle autorità pubbliche e governative dei Paesi colpiti dall'emergenza volte al contenimento della diffusione del virus hanno avuto un impatto molto grave sulla vita personale e professionale delle persone e, naturalmente, delle società.

Gli interventi normativi di urgenza hanno comportato infatti, tra l'altro, il divieto e/o la limitazione alla mobilità e circolazione di persone e beni e la chiusura delle attività commerciali e di vendita al pubblico (cd. *lockdown*), nonché limitazioni alle attività industriali e produttive, impattando in modo eccezionalmente negativo sui flussi turistici in tutto il mondo e, conseguentemente, sull'andamento del mercato, determinando la chiusura della maggior parte della rete distributiva del Gruppo Piquadro.

Il Gruppo Piquadro ha immediatamente affrontato questo nuovo e difficile scenario, conformandosi a tutte le prescrizioni previste dal Governo italiano e dai governi e dalle autorità pubbliche dei paesi in cui il Gruppo Piquadro opera attivando misure eccezionali volte alla



massima tutela della salute dei propri dipendenti e collaboratori, nonché a quella della propria immagine.

Le misure di prevenzione, di contenimento e di adeguamento intraprese dal Gruppo hanno riguardato, tra l'altro, (i) gli aspetti giuslavoristici relativi al rapporto con i dipendenti ed alla sicurezza sul lavoro, (ii) accordi con il management delle società del Gruppo, (iii) l'accesso agli ammortizzatori sociali previsti dagli interventi governativi, (iv) la chiusura temporanea dei negozi gestiti direttamente sul territorio italiano e francese.

Il Gruppo Piquadro ha inoltre intrapreso diverse iniziative a sostegno del territorio, della comunità e Sanità locale.

*“La straordinarietà e imprevedibilità del contesto ha impattato in modo significativo l'ultimo trimestre compromettendo i risultati conseguiti nei primi nove mesi chiusi al 31 dicembre 2019” commenta Marco Palmieri, Presidente e Amministratore Delegato del Gruppo Piquadro. “A fronte dello shock dovuto al COVID19 abbiamo tempestivamente implementato tutte le misure possibili per mitigare gli effetti della pandemia sia da un punto di vista economico che finanziario. Anche la ristrutturazione di Maison Lancel ha impattato in modo significativo il risultato dell'anno fiscale del Gruppo, ma abbiamo evidenze che il percorso di rilancio sia correttamente impostato. La solidità finanziaria del Gruppo è testimoniata dalla posizione finanziaria netta adjusted positiva di 17,5 milioni di euro al 31 marzo 2020. Nella difficoltà di fare previsioni per i mesi a venire, le evidenze ci fanno supporre che il secondo trimestre (luglio-settembre) veda un calo di fatturato inferiore rispetto al primo (aprile-giugno), con una ripresa delle vendite pur rimanendo al di sotto ai livelli dello scorso anno”.*

### **Risultati della Capogruppo Piquadro S.p.A.**

La Capogruppo ha registrato ricavi netti di vendita nell'esercizio chiuso al 31 marzo 2020 pari a circa **69,72 milioni di Euro** in **diminuzione del 4,2%** rispetto ai ricavi registrati nell'esercizio precedente. L'andamento dei ricavi è determinato dalla performance negativa del mercato domestico (7,0)% mentre risultano in incremento le vendite nel mercato Europeo (+8,6%).

L'**EBITDA** della Capogruppo si attesta a circa 10,39 milioni di Euro al 31 marzo 2020, comprensivo di 3,98 milioni di Euro positivi derivanti dall'applicazione del nuovo principio IFRS 16.

L'**EBIT** della Capogruppo risulta pari a 4,09 milioni di Euro comprensivo di 0,17 milioni di Euro negativi derivanti dall'applicazione del nuovo principio IFRS 16 relativi anche al processo di *impairment* sui negozi.

Il **Risultato netto** registrato dalla Capogruppo nell'esercizio chiuso al 31 marzo 2020 risulta pari a 3,4 milioni di Euro comprensivo di 436 migliaia di Euro derivanti dall'applicazione del nuovo principio contabile IFRS 16, del processo di *impairment* sui propri negozi e della relativa imposizione fiscale.

La **Posizione Finanziaria Netta** della Capogruppo al 31 marzo 2020, negativa e pari a 28,2 milioni di Euro, risulta in peggioramento di 15,9 milioni di Euro rispetto all'indebitamento registrato al 31 marzo 2019, che era pari e negativo a 12,3 milioni di Euro. La variazione della posizione finanziaria netta al 31 marzo 2020 è sostanzialmente determinata dall'applicazione del nuovo principio IFRS 16 da cui deriva un impatto di circa 14,6 milioni di Euro.

La **Posizione Finanziaria Netta adjusted** della Capogruppo al 31 marzo 2020 risulta negativa per 13,6 milioni di Euro, in flessione di 1,3 milioni di Euro rispetto all'indebitamento registrato al 31 marzo 2019.



### **Outlook 2020/21**

In un contesto di visibilità ancora ridotto in funzione dei diversi possibili scenari determinati dagli effetti del Covid-19, le stime macroeconomiche e settoriali prevedono una contrazione del mercato di riferimento del Gruppo Piquadro che non è possibile allo stato prevedere e pertanto gli elementi che concorrono alla formulazione di previsioni per l'esercizio 2020/2021 rimangono significativamente incerti in quanto legati all'evoluzione della pandemia e alla conseguente reazione della domanda in un contesto recessivo che potrebbe confermarsi anche nei prossimi mesi.

Al fine di mitigare gli effetti derivanti dalla situazione congiunturale legata all'emergenza sanitaria Covid-19, il Gruppo Piquadro ha implementato misure per ridurre i costi, mantenere inalterata l'operatività e salvaguardare la liquidità del Gruppo Piquadro e ha adottato adeguati standard di sicurezza coerenti con le indicazioni normative.

Pur consapevoli che l'esercizio 2020/2021 rimane molto complicato, il Gruppo Piquadro, puntando sui propri punti di forza e grazie al lavoro svolto e agli investimenti effettuati negli ultimi anni, è convinto di riprendere velocemente il proprio cammino e mantiene un atteggiamento positivo rispetto alle evoluzioni future.

Nel presente comunicato vengono presentati alcuni indicatori alternativi di performance per consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria del Gruppo. Tali indicatori non devono essere considerati sostitutivi di quelli convenzionali previsti dagli IFRS. In particolare, l'indicatore alternativo presentato è l'EBITDA (margine operativo lordo) definito come l'Utile d'esercizio al lordo degli ammortamenti di immobilizzazioni materiali ed immateriali, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito dell'esercizio. Con riguardo agli schemi di bilancio contenuti nel comunicato, si precisa che si tratta di dati per i quali non è ancora stata completata l'attività di revisione.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Piquadro S.p.A., Dottor Roberto Trotta, attesta – ai sensi dell'art. 154-*bis*, comma 2 del D. Lgs. 58/1998 (TUF) – che l'informativa contabile relativa ai dati al 31 marzo 2020, come riportati nel presente comunicato stampa, corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Il bilancio consolidato e separato al 31 marzo 2020 sono oggetto di revisione contabile e la relazione sulla gestione e quella sul governo societario e sugli assetti proprietari sono oggetto di verifiche da parte della società di revisione, in corso di completamento.

### **Relazione sulla Remunerazione e sui compensi corrisposti**

Il Consiglio di Amministrazione ha in data odierna approvato la Relazione sulla Remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-*ter* del TUF e delle disposizioni di attuazione emanate da Consob. Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre deliberato di presentare e sottoporre alla deliberazione vincolante della prossima Assemblea degli Azionisti la Sezione Prima della Relazione sulla Remunerazione, che illustra la Politica della Società in materia di remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche per l'esercizio che chiuderà al 31 marzo 2021 nonché alla deliberazione consultiva e non vincolante dell'Assemblea degli Azionisti la Sezione Seconda della Relazione relativa ai compensi corrisposti, in attuazione di quanto previsto dall'art. 123-*ter*, commi 3 *bis* e 6, del TUF.

### **Relazione sulla Corporate Governance**

Il Consiglio di Amministrazione ha, sempre in data odierna, approvato la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari per l'esercizio chiuso al 31 marzo 2020, contenente le informazioni sull'adesione da parte della Società al Codice di Autodisciplina delle società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A. e le ulteriori informazioni richieste dalla normativa vigente.



### **Dichiarazione non Finanziaria**

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta odierna ha altresì approvato la Dichiarazione Non Finanziaria al 31 marzo 2020 redatta in conformità al D.lgs. n.254/2016 riguardante la comunicazione di informazioni di carattere non finanziario e in materia di diversità di imprese e gruppi di grandi dimensioni. Questo documento costituisce l'evidenza e l'impegno di Piquadro nel supportare lo sviluppo di un business sempre più sostenibile e che risponda alle esigenze dei propri stakeholder.

### **Convocazione dell'Assemblea**

Il Consiglio di Amministrazione riunitosi in data odierna ha inoltre deliberato di convocare l'Assemblea ordinaria degli azionisti per il giorno 10 settembre 2020 e, occorrendo, in seconda convocazione, il giorno 14 settembre 2020, per provvedere, oltre che all'approvazione del Bilancio al 31 marzo 2020, anche a:

- esprimere il voto vincolante sulla Sezione Prima e non vincolante sulla Sezione Seconda della Relazione sulla Remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3 bis e 6, del TUF;
- deliberare sulla proposta autorizzazione al Consiglio di Amministrazione all'acquisto e alla alienazione di azioni proprie.

L'avviso di convocazione dell'Assemblea sarà pubblicato, a cura della Società, ai sensi di legge e di statuto in data 29 luglio 2020, sul sito internet della Società [www.piquadro.com](http://www.piquadro.com) nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato di Spafid Connect S.p.A., accessibile all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com). L'estratto dell'avviso di convocazione sarà pubblicato in data 30 luglio 2020, su un quotidiano a tiratura nazionale.

### **Azioni proprie**

La richiesta di rinnovo dell'autorizzazione dell'Assemblea al Consiglio di Amministrazione all'acquisto e alienazione di azioni proprie ha principalmente la finalità di stabilizzare il titolo della Società e di sostegno della liquidità ma anche quella di consentire di costituire, ove il Consiglio di Amministrazione ne ravvisasse la necessità, un magazzino titoli – per l'eventuale impiego delle azioni come corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni, con altri soggetti nell'ambito di operazioni di interesse della Società - ai sensi della prassi di mercato n. 2 di cui alla Delibera Consob 16839/2009. La proposta del Consiglio di Amministrazione, ove approvata dall'Assemblea, prevede che il Consiglio di Amministrazione stesso sia autorizzato all'acquisto di azioni proprie nel numero massimo consentito dalla legge, per un periodo di 12 mesi dalla data di autorizzazione – ossia fino all'Assemblea che approverà il bilancio al 31 marzo 2021 – mediante utilizzo delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio regolarmente approvato.

Le suddette operazioni potranno essere effettuate, in una o più volte, acquistando azioni, ai sensi dell'art. 144-bis comma 1, lettera b, del Regolamento Emittenti, sui mercati regolamentati secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi, che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita.

Gli acquisti potranno avvenire con modalità diverse da quelle sopra indicate ai sensi dell'art. 132, comma 3, del TUF o da altre disposizioni di volta in volta applicabili al momento dell'operazione. Il prezzo di acquisto delle azioni sarà individuato di volta in volta, avuto riguardo alla modalità prescelta per l'effettuazione dell'operazione e nel rispetto delle prescrizioni normative, regolamentari o prassi di mercato ammesse, entro un minimo e un massimo determinabili secondo i seguenti criteri:

- il corrispettivo minimo di acquisto non dovrà comunque essere inferiore del 20% al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione;



- il corrispettivo massimo di acquisto non dovrà comunque essere superiore del 10% al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione.

Nel caso in cui le operazioni di acquisto di azioni proprie vengano realizzate nell'ambito delle prassi ammesse con riferimento all'attività di sostegno della liquidità di cui alla prassi di mercato n. 1 della Delibera Consob 16839/2009, fermi gli ulteriori limiti previsti dalla stessa, il prezzo delle proposte di negoziazione in acquisto non dovrà essere superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente ed il prezzo corrente della proposta di negoziazione in acquisto indipendente più elevata presente nel mercato in cui le proposte in acquisto vengono inserite.

La proposta del Consiglio di Amministrazione prevede anche l'autorizzazione alla vendita, in una o più volte, delle azioni proprie eventualmente acquistate, al corrispettivo, che verrà fissato dal Consiglio di Amministrazione, non inferiore del 20% nel minimo al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione.

L'autorizzazione alla alienazione è richiesta all'Assemblea, in egual modo, a far data dalla delibera dell'Assemblea degli azionisti del 10 settembre 2020 senza limiti temporali.

Nel caso in cui le operazioni di vendita di azioni proprie vengano realizzate nell'ambito delle prassi ammesse in relazione all'attività di sostegno della liquidità del mercato, di cui al punto 1 della delibera Consob 16839/2009, fermi gli ulteriori limiti previsti dalla stessa, il prezzo delle proposte di negoziazione in vendita non dovrà essere inferiore al prezzo più basso tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente ed il prezzo corrente della proposta di negoziazione in vendita indipendente più bassa presente nel mercato in cui le proposte in vendita vengono inserite. La società non detiene ad oggi azioni proprie; le società controllate non detengono alcuna azione della Società.

### **Autovalutazione Collegio Sindacale**

Il Consiglio di Amministrazione comunica che, ai sensi della Norma Q.1.1 delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società quotate predisposte dal Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili nella versione entrata in vigore il 28 aprile 2018", il Collegio Sindacale ha svolto un processo di autovalutazione con riferimento all'esercizio 2019/2020. Per maggiori dettagli e per gli esiti del predetto processo di autovalutazione si rinvia al paragrafo 14 della Relazione sulla corporate governance e gli assetti proprietari che verrà resa disponibile al pubblico nei modi e tempi di legge.

### **Documenti**

La Relazione finanziaria annuale (comprensiva tra l'altro della relazione sulla gestione, del progetto di bilancio d'esercizio, del bilancio consolidato al 31 marzo 2020) e la Relazione sul governo societario saranno messi a disposizione del pubblico, presso la Sede legale della Società, sul sito internet [www.piquadro.com](http://www.piquadro.com) nella sezione Investor Relations nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato di Spafid Connect S.p.A., accessibile all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com) entro i termini previsti dalla normativa vigente.

La Relazione degli amministratori sulla richiesta di autorizzazione da parte dell'Assemblea all'acquisto e alla alienazione di azioni proprie sarà diffusa con le modalità previste dalla normativa applicabile – e dunque, tra l'altro, sul sito internet [www.piquadro.com](http://www.piquadro.com) nella sezione Investor Relations - contestualmente alla diffusione della relazione sui punti all'ordine del giorno (art. 125-ter del TUF) e comunque nei termini di legge. La Relazione sulla Remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter del TUF sarà diffusa nei tempi e con le modalità previste dalla normativa applicabile – e dunque, tra l'altro, resa consultabile sul sito internet [www.piquadro.com](http://www.piquadro.com) nella sezione Investor Relations - nei termini di legge.

### **Allegati**

Situazione Patrimoniale Finanziaria, Conto Economico e Rendiconto Finanziario per il consolidato e per la Capogruppo Piquadro S.p.A. I dati riportati non sono stati ancora certificati e sono assoggettati alla verifica conclusiva del Collegio Sindacale di Piquadro S.p.A.



### Disclaimer

Questo comunicato contiene alcune dichiarazioni previsionali in particolare nella sezione “Outlook 2020/2021”. Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per la loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di incertezza. Tali dichiarazioni si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono, o non possono, accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non è possibile fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi la volatilità ed il deterioramento dei mercati, le variazioni nei prezzi delle materie prime e delle lavorazioni, cambiamenti nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti delle normative e del contesto istituzionale sia in Italia che all'estero, e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.

Il presente comunicato stampa, emesso il 23 luglio 2020 è stato redatto ai sensi del Regolamento Emittenti. Lo stesso è a disposizione del pubblico presso Borsa Italiana S.p.A., sul meccanismo di stoccaggio autorizzato Spafid Connect S.p.A., accessibile all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com), e sul sito *internet* della società ([www.piquadro.com](http://www.piquadro.com)) nella Sezione “Investor Relations”.

### Dati economico-finanziari di sintesi e definizione degli indicatori alternativi di performance (lap)

Il Gruppo Piquadro utilizza gli Indicatori alternativi di performance (lap) al fine di trasmettere in modo più efficace le informazioni sull'andamento della redditività dei business in cui opera, nonché sulla propria situazione patrimoniale e finanziaria. In accordo con gli orientamenti pubblicati il 5 ottobre 2015 dall'European securities and markets (Esm/2015/1415) e in coerenza con quanto previsto dalla comunicazione Consob 92543 del 3 dicembre 2015, sono di seguito esplicitati il contenuto e il criterio di determinazione degli lap utilizzati nel presente bilancio.

- L'EBITDA (Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization, o Margine Operativo Lordo) è un indicatore economico non definito nei Principi Contabili Internazionali. L'EBITDA è una misura utilizzata dal Management per monitorare e valutare l'andamento operativo del Gruppo. Il Management ritiene che l'EBITDA sia un importante parametro per la misurazione della performance del Gruppo, in quanto non è influenzato dalla volatilità dovuta agli effetti dei diversi criteri di determinazione degli imponibili fiscali, dall'ammontare e caratteristiche del capitale impiegato nonché dalle politiche di ammortamento. L'EBITDA è definito come l'Utile d'esercizio al lordo degli ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni materiali ed immateriali, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito dell'esercizio.
- L'EBITDA *adjusted* è definito come l'EBITDA al netto degli impatti derivanti dall'applicazione dell'IFRS 16.
- L'EBIT – Earning Before Interest and Taxes è l'Utile d'esercizio al lordo degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito.
- L'EBIT *adjusted* è definito come l'EBIT al netto degli impatti derivanti dall'applicazione dell'IFRS 16.
- La Posizione Finanziaria Netta (“PFN”) utilizzata come indicatore finanziario dell'indebitamento, viene rappresentata come sommatoria delle seguenti componenti positive e negative della situazione patrimoniale finanziaria, così come previsto dalla Comunicazione CONSOB n. 6064293 del 28 luglio 2006. Componenti positive: cassa e disponibilità liquide, titoli di pronto smobilizzo dell'attivo circolante, crediti finanziari a breve termine. Componenti negative: debiti verso banche, debiti verso altri finanziatori, Società di leasing e di factoring.
- La Posizione Finanziaria Netta *adjusted* (“PFN *adjusted*”) è definita come la Posizione Finanziaria Netta al netto degli impatti derivanti dall'applicazione dell'IFRS 16.



## **Gruppo Piquadro**

*Il Gruppo Piquadro opera nel settore degli accessori in pelle attraverso i marchi Piquadro, The Bridge e Lancel. Capisaldi per i tre brand sono la cura per i dettagli e la qualità della lavorazione e dei pellami ma il prodotto Piquadro si distingue per un design innovativo e un contenuto tecnologico, quello The Bridge esalta il sapore vintage della lavorazione artigianale toscana e infine le collezioni Lancel incarnano l'allure parigina di una maison fondata nel 1876.*

*Le origini del Gruppo Piquadro risalgono al 1987 quando Marco Palmieri, oggi Presidente, fondò la sua azienda in provincia di Bologna, dove tuttora ha sede il quartier generale. La rete distributiva si estende su oltre 50 paesi nel mondo e conta su 177 punti vendita che includono 91 boutique a insegna Piquadro (60 in Italia e 31 all'estero di cui 54 DOS-directly operated stores e 37 in franchising), 12 boutique a insegna The Bridge (12 in Italia e di cui 9 DOS-directly operated stores e 3 in franchising) e 74 boutique a insegna Lancel (60 in Francia e 14 all'estero di cui 68 DOS-directly operated stores e 6 in franchising).*

*Il fatturato consolidato del Gruppo, relativo all'esercizio 2019/2020 chiuso al 31 marzo 2020, è pari a 152,2 milioni di Euro.*

*Dall'ottobre 2007 Piquadro S.p.A. è quotata alla Borsa Italiana.*

### **Piquadro S.p.A.**

Ufficio relazioni con i media

Paola Di Giuseppe

Tel +39 02 37052501

[paoladigiuseppe@piquadro.com](mailto:paoladigiuseppe@piquadro.com)

### **Piquadro S.p.A.**

Investor relationship

Roberto Trotta

Tel +39 0534 409001

[investor.relator@piquadro.com](mailto:investor.relator@piquadro.com)



## SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA - CONSOLIDATA

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 marzo 2020	31 marzo 2020 escluso IFRS 16	31 marzo 2019
<b>ATTIVO</b>			
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
Immobilizzazioni immateriali	2.591	3.743 <sup>2</sup>	3.283
Avviamento	4.658	4.658	4.658
Attività per diritto d'uso	50.495	0	0
Immobilizzazioni materiali	13.562	13.562	13.206
Immobilizzazioni finanziarie	22	22	22
Crediti verso altri	2.204	2.204	2.252
Imposte anticipate	4.591	3.449	2.448
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>78.123</b>	<b>27.638</b>	<b>25.869</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze	37.959	37.959	35.820
Crediti commerciali	26.471	26.471	34.543
Altre attività correnti	6.578	6.578	5.331
Attività per strumenti finanziari derivati	184	184	78
Crediti tributari	3.853	3.853	1.690
Cassa e disponibilità liquide	57.550	57.550	52.346
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>132.595</b>	<b>132.595</b>	<b>129.808</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>210.718</b>	<b>160.233</b>	<b>155.677</b>

<sup>2</sup> A seguito dell'applicazione del nuovo principio contabile IFRS16, i Key Money sono riclassificati tra le attività per diritto d'uso.



## SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA – CONSOLIDATA

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 marzo 2020	31 marzo 2020 escluso IFRS 16	31 marzo 2019
<b>PASSIVO</b>			
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
Capitale Sociale	1.000	1.000	1.000
Riserva sovrapprezzo azioni	1.000	1.000	1.000
Altre riserve	2.264	2.204	2.041
Utili indivisi	65.693	65.752	35.159
Utile dell'esercizio del Gruppo	(7.714)	(4.593)	34.534
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO</b>	<b>62.243</b>	<b>65.363</b>	<b>73.734</b>
Capitale e Riserve di pertinenza di terzi	(282)	(282)	(207)
Utile/(perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi	(41)	(38)	(59)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI</b>	<b>(323)</b>	<b>(320)</b>	<b>(266)</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>61.920</b>	<b>65.043</b>	<b>73.468</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Debiti finanziari	20.501	20.501	13.598
Debiti verso altri finanziatori per contratti di <i>leasing</i>	39.243	0	0
Altre passività non correnti	6.362	6.362	7.159
Fondo benefici a dipendenti	3.751	3.751	3.977
Fondi per rischi ed oneri	2.908	2.908	2.824
Passività per imposte differite	0	0	0
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>72.765</b>	<b>33.522</b>	<b>27.558</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti finanziari	15.433	15.433	7.351
Debiti verso altri finanziatori per contratti di <i>leasing</i>	14.365	0	12
Passività per strumenti finanziari derivati	17	17	6
Debiti commerciali	38.681	38.681	36.219
Altre passività correnti	7.194	7.194	8.779
Debiti tributari	343	343	2.284
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>76.033</b>	<b>61.668</b>	<b>54.651</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>148.798</b>	<b>95.190</b>	<b>82.209</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>210.718</b>	<b>160.233</b>	<b>155.677</b>



## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

<i>(in migliaia di Euro)</i>	12 mesi al 31 marzo 2020	% sui Ricavi	12 mesi al 31 marzo 2020 escluso IFRS16 (*)	% sui Ricavi	12 mesi al 31 marzo 2019	% sui Ricavi	Var % 31 marzo 2020 escluso IFRS16 vs 31 marzo 2019
<b>RICAVI</b>							
Ricavi delle vendite	152.227	98,1%	152.227	98,1%	147.472	98,8%	3,2%
Altri proventi	2.993	1,9%	2.993	1,9%	1.734	1,2%	72,6%
<b>TOTALE RICAVI (A)</b>	<b>155.220</b>	<b>100,0%</b>	<b>155.220</b>	<b>100,0%</b>	<b>149.206</b>	<b>100,0%</b>	<b>4,0%</b>
<b>COSTI OPERATIVI</b>							
Variazione delle rimanenze	(2.386)	(1,5%)	(2.386)	(1,5%)	(328)	(0,2%)	627,4%
Costi per acquisti	36.619	23,6%	36.619	23,6%	40.107	26,9%	(8,7%)
Costi per servizi e per godimento beni di terzi	65.960	42,5%	78.503	50,6%	70.390	47,2%	11,5%
Costi per il personale	40.234	25,9%	40.234	25,9%	38.590	25,9%	4,3%
Ammortamenti e svalutazioni	20.769	13,4%	4.234	3,1%	4.462	3,0%	9,2%
Altri costi operativi	777	0,5%	777	0,5%	336	0,2%	131,0%
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>161.973</b>	<b>104,4%</b>	<b>158.619</b>	<b>102,2%</b>	<b>153.557</b>	<b>102,9%</b>	<b>3,3%</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO (A-B)</b>	<b>(6.753)</b>	<b>(4,4%)</b>	<b>(3.399)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>(4.351)</b>	<b>(2,9%)</b>	<b>(21,9%)</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>							
Proventi finanziari	1.453	0,9%	1.453	0,9%	1.385	0,9%	4,9%
Provento non ricorrente associato all'acquisizione del Gruppo Lancel	0	0,0%	0	0,0%	42.176	28,3%	(100%)
Oneri finanziari	(2.204)	(1,4%)	(1.293)	(0,8%)	(2.129)	(1,4%)	(39,3%)
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>(751)</b>	<b>(0,5%)</b>	<b>160</b>	<b>0,1%</b>	<b>41.432</b>	<b>27,8%</b>	<b>(99,6%)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(7.504)</b>	<b>(4,8%)</b>	<b>(3.239)</b>	<b>(4,8%)</b>	<b>37.081</b>	<b>24,9%</b>	<b>(108,7%)</b>
Imposte sul reddito	(251)	(0,2%)	(1.392)	(0,9%)	(2.605)	(1,7%)	(46,5%)
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(7.755)</b>	<b>(5,0%)</b>	<b>(4.631)</b>	<b>(3,0%)</b>	<b>34.476</b>	<b>23,1%</b>	<b>(113,4%)</b>
attribuibile a:							
AZIONISTI DELLA CAPOGRUPPO	(7.714)	(5,0%)	(4.593)	(3,0%)	34.535	23,1%	(113,3%)
INTERESSI DI MINORANZA	(41)	(0,0%)	(38)	(0,0%)	(59)	(0,0%)	35,6%
Utile per azione (base) in Euro	(0,155)		(0,093)		0,690		
<b>EBITDA</b>	<b>13.047</b>	<b>8,4%</b>	<b>504</b>	<b>0,3%</b>	<b>(828)</b>	<b>(0,6%)</b>	<b>160,9%</b>

(\*) I dati economici della colonna "12 mesi al 31 marzo 2020 escluso IFRS16", con particolare riferimento al Risultato Operativo, EBITDA e Risultato netto di periodo, sono stati determinati escludendo gli impatti derivanti dall'introduzione del nuovo principio contabile IFRS 16.

**Rendiconto finanziario consolidato Gruppo Piquadro**

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>31 marzo 2020</b>	<b>31 marzo 2019</b>
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(7.504)</b>	<b>37.081</b>
Rettifiche per:		
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali/immateriali	3.216	2.970
Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali/immateriali	138	553
Ammortamenti delle attività per diritto d'uso	12.523	0
Svalutazioni delle attività per diritto d'uso	3.923	0
Accantonamento al fondo svalutazione crediti	969	938
Provento non ricorrente associato all'acquisizione del Gruppo Lancel	0	(42.176)
Oneri/(proventi) finanziari netti, incluse le differenze di cambio	751	744
<b>Flussi di cassa dell'attività operativa ante variazioni del capitale circolante</b>	<b>14.016</b>	<b>111</b>
Variazione dei crediti commerciali (al lordo dell'accantonamento)	7.103	(5.435)
Variazione delle rimanenze finali	(2.139)	(750)
Variazione delle altre attività correnti	(1.199)	934
Variazione dei debiti commerciali	1.871	2.399
Variazione dei fondi rischi e oneri	(74)	202
Variazione delle altre passività correnti	(2.382)	725
Variazione dei crediti/debiti tributari	(4.448)	385
<b>Flussi di cassa dell'attività operativa post variazioni del capitale circolante</b>	<b>12.747</b>	<b>(1.430)</b>
Pagamento imposte	(2.049)	(2.769)
Interessi corrisposti	(160)	(744)
<b>Flusso di cassa generato dall'attività operativa (A)</b>	<b>10.538</b>	<b>(4.942)</b>
Disponibilità liquide acquisite al netto del prezzo di acquisto del Gruppo Lancel	0	43.817
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(51)	(869)
Disinvestimenti in immobilizzazioni immateriali	0	80
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(2.968)	(4.285)
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali	0	64
Investimenti in partecipazioni	0	(20)
<b>Variazioni generate da attività di investimento (B)</b>	<b>(3.018)</b>	<b>38.787</b>
<b>Attività finanziaria</b>		
Variazione di debiti finanziari a breve e medio lungo termine	14.985	(2.524)
- Accensione Finanziamenti	22.000	10.000
- Rimborsi e altre variazioni nette di Debiti Finanziari	(7.015)	(12.524)
Variazioni degli strumenti finanziari	(26)	(64)
Rate di <i>leasing</i> pagate	(13.344)	(904)
Altre variazioni minori	0	(59)
Pagamento di dividendi	(4.000)	(3.000)
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività finanziaria (C)</b>	<b>(2.385)</b>	<b>(6.552)</b>
Variazione riserva di traduzione (D)	70	1.502
<b>Incremento (decremento) netto delle disponibilità liquide (A+B+C+D)</b>	<b>5.204</b>	<b>28.794</b>
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>52.346</b>	<b>23.552</b>
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>57.550</b>	<b>52.346</b>



## SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA – PIQUADRO SPA

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 marzo 2020	31 marzo 2020 escluso IFRS 16	31 marzo 2019
<b>ATTIVO</b>			
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
Immobilizzazioni immateriali	699	1.482 <sup>3</sup>	1.334
Attività per diritto d'uso	14.817	0	0
Immobilizzazioni materiali	8.487	8.487	8.275
Partecipazioni	14.055	14.055	14.055
Crediti verso altri	426	426	368
Crediti verso controllate	9.800	9.800	8.325
Imposte anticipate	1.597	1.459	1.045
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>49.881</b>	<b>35.709</b>	<b>33.401</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze	15.839	15.839	13.491
Crediti commerciali	18.375	18.375	22.756
Crediti verso controllate	7.999	7.999	7.307
Altre attività correnti	2.415	2.415	1.224
Attività per strumenti finanziari derivati	184	184	78
Crediti tributari	1.051	1.051	146
Cassa e disponibilità liquide	26.073	26.073	14.041
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>71.937</b>	<b>71.937</b>	<b>59.043</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>121.819</b>	<b>107.647</b>	<b>92.445</b>

<sup>3</sup> A seguito dell'applicazione del nuovo principio contabile IFRS16, i Key Money sono riclassificati tra le attività per diritto d'uso.



## SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA – PIQUADRO SPA

(in migliaia di Euro)	31 marzo 2020	31 marzo 2020 escluso IFRS 16	31 marzo 2019
<b>PASSIVO</b>			
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
Capitale Sociale	1.000	1.000	1.000
Riserva sovrapprezzo azioni	1.000	1.000	1.000
Altre riserve	1.396	1.396	1.290
Utili indivisi	35.407	35.407	33.979
Utile d'esercizio	3.374	3.810	5.428
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>42.177</b>	<b>42.613</b>	<b>42.697</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Debiti finanziari	20.468	20.468	13.598
Debiti verso altri finanziatori per contratti di <i>leasing</i>	11.115	0	0
Altre passività non correnti	3.939	3.939	4.818
Fondo benefici a dipendenti	240	240	294
Fondi per rischi ed oneri	1.571	1.571	1.380
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>37.332</b>	<b>26.217</b>	<b>21.091</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti finanziari	15.243	15.243	7.174
Debiti verso altri finanziatori per contratti di <i>leasing</i>	3.496	2	0
Debiti commerciali	16.489	16.486	13.420
Debiti verso controllate	4.562	4.562	4.043
Passività per strumenti finanziari derivati	17	17	6
Altre passività correnti	2.161	2.161	2.819
Debiti tributari	342	342	2.196
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>42.310</b>	<b>38.816</b>	<b>28.657</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>79.642</b>	<b>79.642</b>	<b>49.748</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>121.819</b>	<b>107.647</b>	<b>92.445</b>



## CONTO ECONOMICO PIQUADRO SPA

<i>(in migliaia di Euro)</i>	12 mesi al 31 marzo 2020	% sui Ricavi	12 mesi al 31 marzo 2020 escluso IFRS16 (*)	% sui Ricavi	12 mesi al 31 marzo 2019	% sui Ricavi	Var % 31 marzo 2020 escluso IFRS16 vs 31 marzo 2019
<b>RICAVI</b>							
Ricavi delle vendite	69.717	93,9%	69.717	93,9%	72.792	96,7%	(4,2%)
Altri proventi	4.496	6,1%	4.496	6,1%	2.445	3,3%	83,9%
<b>TOTALE RICAVI (A)</b>	<b>74.214</b>	<b>100,0%</b>	<b>74.214</b>	<b>100,0%</b>	<b>75.237</b>	<b>100,0%</b>	<b>(1,4%)</b>
<b>COSTI OPERATIVI</b>							
Variazione delle rimanenze	(2.348)	(3,2%)	(2.348)	(3,2%)	(989)	(1,3%)	137,3%
Costi per acquisti	26.179	35,3%	26.179	35,3%	22.782	30,3%	14,9%
Costi per servizi e per godimento beni di terzi	26.140	35,2%	30.119	40,6%	29.820	39,6%	1,0%
Costi per il personale	12.926	17,4%	12.926	17,4%	12.630	16,8%	2,3%
Ammortamenti e svalutazioni	6.898	9,3%	2.747	3,7%	2.920	3,9%	(5,9%)
Altri costi operativi	330	0,4%	330	0,4%	265	0,4%	24,8%
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>70.124</b>	<b>94,5%</b>	<b>69.952</b>	<b>94,3%</b>	<b>67.427</b>	<b>89,6%</b>	<b>3,7%</b>
<b>UTILE OPERATIVO (A-B)</b>	<b>4.089</b>	<b>5,5%</b>	<b>4.261</b>	<b>5,7%</b>	<b>7.810</b>	<b>10,4%</b>	<b>(45,4%)</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>							
Quote di utili (perdite) Società partecipate	(167)	(0,2%)	(167)	(0,2%)	(175)	(0,2%)	(4,7%)
Proventi finanziari	1.463	2,0%	1.463	2,0%	1.051	1,4%	39,1%
Oneri finanziari	(792)	(1,1%)	(390)	(0,5%)	(591)	(0,8%)	(34,1%)
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>504</b>	<b>0,7%</b>	<b>907</b>	<b>1,2%</b>	<b>284</b>	<b>0,4%</b>	<b>219,0%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>4.593</b>	<b>6,2%</b>	<b>5.168</b>	<b>7,0%</b>	<b>8.094</b>	<b>10,8%</b>	<b>(36,2%)</b>
Imposte sul reddito	(1.220)	(1,6%)	(1.357)	1,8%	(2.667)	(3,5%)	(49,1%)
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>3.374</b>	<b>4,5%</b>	<b>3.810</b>	<b>5,1%</b>	<b>5.428</b>	<b>7,2%</b>	<b>(29,8%)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>10.387</b>	<b>14,0%</b>	<b>6.408</b>	<b>8,6%</b>	<b>9.544</b>	<b>12,7%</b>	<b>(32,9%)</b>

(\*) I dati economici della colonna "12 mesi al 31 marzo 2020 escluso IFRS16", con particolare riferimento al Risultato Operativo, EBITDA e Risultato netto di periodo, sono stati determinati escludendo gli impatti derivanti dall'introduzione del nuovo principio contabile IFRS 16.

**RENDICONTO FINANZIARIO PIQUADRO SPA**

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>31 marzo 2020</b>	<b>31 marzo 2019</b>
<b>Utile ante imposte</b>	<b>4.593</b>	<b>8.094</b>
Rettifiche per:		
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali/immateriali	1.485	1.734
Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali/immateriali	66	0
Ammortamenti delle attività per diritto d'uso	3.896	0
Svalutazioni delle attività per diritto d'uso	853	0
Altri accantonamenti	111	0
Accantonamento al fondo svalutazione crediti	600	1.186
Rivalutazione/Svalutazione partecipazioni	167	174
Adeguamento del fondo benefici a dipendenti	618	4
Oneri/(proventi) finanziari netti, incluse le differenze di cambio	(671)	(460)
<b>Flussi di cassa dell'attività operativa ante variazioni del capitale circolante</b>	<b>11.719</b>	<b>10.734</b>
Variazione dei crediti commerciali (al lordo dell'accantonamento)	3.781	(2.990)
Variazione dei crediti verso controllate	(2.167)	(2.554)
Variazione delle rimanenze finali	(2.348)	(989)
Variazione delle altre attività correnti	(1.249)	787
Variazione dei debiti commerciali	3.793	58
Variazione dei debiti verso controllate	519	1.203
Variazione dei fondi rischi e oneri	(904)	128
Variazione delle altre passività correnti	(1.537)	3.395
Variazione dei crediti/debiti tributari	(2.759)	(173)
<b>Flussi di cassa dell'attività operativa post variazioni del capitale circolante</b>	<b>8.847</b>	<b>9.599</b>
Pagamento imposte	(1.628)	(2.775)
Interessi corrisposti	(53)	460
<b>Flusso di cassa generato dall'attività operativa (A)</b>	<b>7.167</b>	<b>7.283</b>
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(714)	(200)
Disinvestimenti in immobilizzazioni immateriali	0	3
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(1.355)	(852)
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali	0	4
Investimenti in diritti d'uso	0	0
Disinvestimenti in diritti d'uso	0	0
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie	0	(20)
Disinvestimenti in immobilizzazioni finanziarie	0	0
Dividendi incassati	0	0
Investimenti per l'acquisizione della Lancel International	0	(5.292)
<b>Variazioni generate da attività di investimento (B)</b>	<b>(2.069)</b>	<b>(6.357)</b>
<b>Attività finanziaria</b>		
Variazione di debiti finanziari a breve e medio lungo termine	14.939	(2.532)
- Accensione Finanziamenti	22.000	10.000
- Rimborsi e altre variazioni nette di Debiti Finanziari	(7.062)	(12.532)
Variazioni degli strumenti finanziari	11	(69)
Rimborsi per passività di leasing	(4.015)	(830)
Pagamento di dividendi	(4.000)	(3.000)
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività finanziaria (C)</b>	<b>6.934</b>	<b>(6.432)</b>
Incremento (decremento) netto delle disponibilità liquide (A+B+C)	12.032	(5.505)
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>14.041</b>	<b>19.546</b>
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>26.073</b>	<b>14.041</b>