



**Consiglio di Amministrazione Piquadro S.p.A.**  
**Approvato il progetto di bilancio di esercizio al 31 marzo 2017**  
**e il bilancio consolidato al 31 marzo 2017**

- **Fatturato consolidato pari a 75,91 milioni di Euro (+9,5% rispetto al 31 marzo 2016);**
- **EBITDA pari a 8,79 milioni di Euro pari a 11,6% del fatturato consolidato;**
- **EBIT pari a 5,69 milioni di Euro pari al 7,5% del fatturato;**
- **Utile Netto Consolidato pari a 3,4 milioni di Euro;**
- **Indebitamento netto a 8,2 in incremento di 1,5 milioni di Euro dopo aver consolidato circa 13,0 milioni di Euro relativi all'acquisizione di The Bridge**
- **Proposta di dividendo pari a 0,04 Euro per azione per un totale di 2,0 milioni di Euro.**

**Silla di Gaggio Montano, 12 giugno 2017** – Il Consiglio di Amministrazione di Piquadro S.p.A., società attiva nell'ideazione, produzione e distribuzione di articoli di pelletteria dal design innovativo e dall'alto contenuto tecnologico, ha approvato in data odierna il progetto di bilancio relativo all'esercizio 1 aprile 2016 – 31 marzo 2017 e il bilancio consolidato al 31 marzo 2017.

Il Bilancio consolidato, chiuso al 31 marzo 2017, ha registrato un **fatturato** pari a **75,91 milioni** di Euro, in **aumento** di circa il **9,5%** rispetto all'esercizio precedente (69,31 milioni di Euro). L'aumento dei ricavi è stato determinato sia dall'introduzione nel perimetro di consolidamento della The Bridge S.p.A., che dal 1 gennaio 2017 ha registrato ricavi per 5,08 milioni di Euro, sia dall'aumento del 2,2% delle vendite a marchio Piquadro. A queste ultime, in particolare hanno contribuito sia le vendite in Italia sia quelle all'estero mentre dal punto di vista del canale distributivo il contributo alla crescita è arrivato dal canale DOS, che include anche il sito e-commerce della Piquadro.

I ricavi registrati nel canale **DOS Piquadro** risultano in **crescita** del **10,9%**. A parità di perimetro, e quindi depurati delle vendite dei negozi non presenti nell'esercizio precedente, il loro incremento è pari allo 0,9% (a parità di giorni di apertura e a cambi costanti il dato di *Same Store Sales Growth - SSSG* – l'incremento è dell' 1,5%). Il canale DOS include anche il fatturato del sito **e-commerce** di Piquadro, che è **aumentato del 20,3%**.

Le vendite del canale **Wholesale Piquadro**, che al 31 marzo 2017 rappresentano il 55,9% del fatturato totale del Gruppo, evidenziano un **decremento del 2,9%** rispetto all'esercizio precedente. Tale diminuzione è stata determinata dal calo delle vendite nel mercato domestico ed extraeuropeo non completamente compensato dall'aumento delle vendite in Europa.

I ricavi delle vendite realizzati dalla Società The Bridge S.p.A. per il periodo Gennaio – Marzo 2017 sono stati pari a 5,08 milioni di Euro.

Dal punto di vista geografico, i ricavi del Gruppo al 31 marzo 2017 evidenziano un **+5,6%** sul **mercato italiano**, che assorbe il 74,5% del fatturato, e un **+38,7%** nel **mercato europeo** che si attesta così ad un 20,3% delle vendite consolidate. Nell'area geografica extra europea, nella quale il Gruppo vende in 34 Paesi, il fatturato è invece in flessione del 15,6% rispetto all'esercizio 2015/2016, principalmente per effetto delle minori vendite in mercati quali Taiwan e Messico.



L'**EBITDA** si attesta a **8,79 milioni** di Euro e rappresenta al 31 marzo 2017 l' **11,6% dei ricavi** consolidati (12,1% nell'esercizio chiuso il 31 marzo 2016).

L'**EBIT** si attesta a **5,69 milioni** di Euro ed è pari al **7,5% dei ricavi** netti di vendita, in linea con quanto registrato nell'esercizio chiuso al 31 marzo 2016 (5,72 milioni di Euro pari all'8,2% dei ricavi netti di vendita).

L'**Utile Netto** consolidato è di **3,4 milioni** di Euro in diminuzione del 12,2% rispetto ai 3,88 milioni di Euro dell'anno precedente.

La **Posizione Finanziaria Netta** al 31 marzo 2017, negativa, è pari a circa **8,2 milioni** di Euro, in aumento di circa **1,5 milioni** di Euro rispetto all'anno precedente. Hanno contribuito alla sua dinamica, da un lato un free cash flow di 12,2 milioni di Euro composto da effetti della gestione operativa del Gruppo per circa 6,2 milioni di Euro, e 6,0 milioni di Euro di riduzione del Capitale di funzionamento - in gran parte ascrivibile ad una razionalizzazione della gestione del capitale circolante -, la cessione del Key Money del negozio di Parigi per 3 milioni di Euro controbilanciati da 2 milioni di Euro di dividendi, investimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali per 1,7 milioni di Euro, 4,6 milioni di Euro relativi all'acquisizione dell'80% della The Bridge S.p.A. e l'esposizione finanziaria di 8,4 milioni di Euro della The Bridge S.p.A. ereditata all'atto dell'acquisizione.

*«Nonostante lo sforzo economico per il riassetto organizzativo e l'acquisizione della The Bridge, l'esercizio si è chiuso in crescita grazie alle buone performance del marchio Piquadro e ad un primo contributo di The Bridge che siamo riusciti a portare molto velocemente a break-even»* afferma **Marco Palmieri, Presidente e Amministratore Delegato di Piquadro e The Bridge**. *«Abbiamo dedicato un grande sforzo riorganizzativo soprattutto per predisporci all'acquisto di The Bridge ed il risultato ci ha portato ad incrementare di soli 1,5 milioni l'indebitamento di gruppo, nonostante il consolidamento di 8,4 milioni di debito finanziario della The Bridge S.p.A. e circa 4,6 milioni di Euro per la sua acquisizione inclusi i pagamenti differiti e l'opzione per rilevare il rimanente 20%. Il nostro focus in questo momento consiste nell'implementazione delle sinergie che a vari livelli possono essere sfruttate grazie all'integrazione dell'azienda fiorentina, il cui patrimonio in termini di tradizione, prodotto e unicità, rappresenta per noi un'enorme potenzialità sul mercato italiano e soprattutto sui mercati esteri, e ci permette di assumere un ruolo rilevante nel mercato delle borse da donna, che rappresentano parte importante del fatturato di The Bridge.»*

#### **Risultati della Capogruppo Piquadro S.p.A.**

La Capogruppo ha registrato ricavi netti di vendita nell'esercizio chiuso al 31 marzo 2017 pari a circa 67,24 milioni di Euro in aumento dello 0,8% rispetto ai ricavi registrati nell'esercizio precedente. L'andamento dei ricavi è determinato dalla performance positiva del mercato Europeo (+14,5% circa), principalmente nel canale Wholesale. L'Italia ha registrato ricavi in sostanziale pareggio rispetto all'esercizio precedente (-0,1%), mentre il Resto del Mondo ha registrato un decremento del 21,3% dovuto principalmente alla diminuzione degli ordini nell'area asiatica.

L'**EBITDA** della Capogruppo si attesta a circa 6,17 milioni di Euro contro i 7,42 milioni di Euro registrati nell'esercizio 2015/2016 e rappresenta al 31 marzo 2017 il 9,2% dei ricavi della Società (11,1% nell'esercizio chiuso al 31 marzo 2016).

L'**EBIT** si attesta intorno ai 4,34 milioni di Euro pari all'6,5% dei ricavi delle vendite rispetto all'8,3% dell'esercizio 2015/2016.

Il **risultato netto** registrato dalla Società nell'esercizio chiuso al 31 marzo 2017 registra un decremento del 21,3%, passando da 3,8 milioni di Euro nell'esercizio chiuso al 31 marzo 2016 a 3,0 milioni di Euro nell'esercizio chiuso al 31 marzo 2017.



La **Posizione Finanziaria Netta** della Capogruppo al 31 marzo 2017 risulta negativa e pari a 9,5 milioni di Euro, in aumento di 1,19 milioni di Euro rispetto all'indebitamento al 31 marzo 2016, pari a circa 8,3 milioni di Euro. Le principali motivazioni della dinamica della Posizione Finanziaria Netta sono da ricercarsi nei seguenti fattori: free cash flow generato nell'esercizio pari a circa 4,9 milioni di Euro, dividendi erogati pari a 2,0 milioni di Euro, investimenti in immobilizzazioni materiali, immateriali per circa 1,24 milioni di Euro e 4,2 milioni di Euro pagati per l'acquisizione della The Bridge S.p.A..

### **Outlook 2017/18**

Nel corso dell'esercizio 2017/2018 lo sviluppo del Gruppo Piquadro si delinea sia nella rinnovata capacità di accelerare il percorso di crescita internazionale del brand Piquadro sia nella decisa messa a regime della The Bridge S.p.A. attraverso l'implementazione delle sinergie produttive e distributive appena tracciate.

Il Management prevede che nell'esercizio 2017/18 il Gruppo possa, dopo l'acquisizione della The Bridge S.p.A., avvicinarsi ai cento milioni di fatturato e crescere, a parità di perimetro, con tassi simili, se non superiori, a quelli già registrati nel corso dell'anno 2016/17. Sulla profittabilità il Management prevede margini industriali in aumento in costanza di un rapporto Euro/Dollaro allineato all'esercizio precedente. In tale contesto il Management sarà sempre attento a verificare le marginalità ed i costi operativi allo scopo di poter aumentare gli impegni in Ricerca e Sviluppo e nel Marketing con l'obiettivo di aumentare la visibilità e la conoscenza dei marchi.

Alla luce di quanto sopra commentato e della solidità patrimoniale e finanziaria del Gruppo Piquadro, il bilancio consolidato ed il bilancio d'esercizio della Piquadro S.p.A. sono stati predisposti nel presupposto della continuità aziendale.

Il Consiglio di Amministrazione di Piquadro S.p.A. proporrà alla prossima Assemblea ordinaria, fissata per il 20 luglio 2017 alle ore 11,00 in prima convocazione presso la sede sociale di Piquadro S.p.A., e per il 21 luglio 2017, in seconda convocazione, stessi ora e luogo, la distribuzione di un dividendo unitario pari a 0,04 Euro per azione, calcolato sulle azioni in circolazione alla data odierna (n. 50.000.000 di azioni).

L'ammontare complessivo del dividendo proposto è quindi pari a 2 milioni di Euro. Il dividendo sarà posto in pagamento a partire dal 26 luglio 2017 (record date il giorno 25 luglio 2017) mediante stacco della cedola n. 9 in data 24 luglio 2017.

Nel presente comunicato vengono presentati alcuni indicatori alternativi di performance per consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria del Gruppo. Tali indicatori non devono essere considerati sostitutivi di quelli convenzionali previsti dagli IFRS. In particolare, l'indicatore alternativo presentato è l'EBITDA (margine operativo lordo) definito come l'Utile d'esercizio al lordo degli ammortamenti di immobilizzazioni materiali ed immateriali, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito dell'esercizio. Con riguardo agli schemi di bilancio contenuti nel comunicato, si precisa che si tratta di dati per i quali non è ancora stata completata l'attività di revisione.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Piquadro S.p.A., Dottor Roberto Trotta, attesta – ai sensi dell'art. 154-*bis*, comma 2 del D. Lgs. 58/1998 (TUF) – che l'informativa contabile relativa ai dati al 31 marzo 2017, come riportati nel presente comunicato stampa, corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Il bilancio al 31 marzo 2017 è oggetto di revisione contabile e la relazione sulla gestione e quella sul governo societario e sugli assetti proprietari sono oggetto di verifiche da parte della società di revisione, in corso di completamento.

### **Relazione sulla Remunerazione**

Il Consiglio di Amministrazione ha in data odierna approvato la Relazione sulla Remunerazione ai sensi dell'art. 123-*ter* del TUF e delle disposizioni di attuazione emanate da Consob. Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre deliberato di presentare e sottoporre al voto consultivo della prossima Assemblea degli Azionisti la Sezione Prima della Relazione sulla Remunerazione, che illustra la



Politica della Società in materia di remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche, in attuazione di quanto previsto dall'art. 123-ter del TUF.

### **Relazione sulla Corporate Governance**

Il Consiglio di Amministrazione ha, sempre in data odierna, approvato la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari per l'esercizio chiuso al 31 marzo 2017, contenente le informazioni sull'adesione da parte della Società al Codice di Autodisciplina delle società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A. e le ulteriori informazioni richieste dalla normativa vigente.

### **Convocazione dell'Assemblea**

Il Consiglio di Amministrazione riunitosi in data odierna ha inoltre deliberato di convocare l'Assemblea ordinaria degli azionisti per il giorno 20 luglio 2017 e, occorrendo, in seconda convocazione, il giorno 21 luglio 2017, per provvedere, oltre che all'approvazione del Bilancio al 31 marzo 2017, anche a:

- esprimere il voto consultivo sulla Sezione Prima della Relazione sulla Remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter del TUF;
- deliberare sulla proposta autorizzazione al Consiglio di Amministrazione all'acquisto e alla alienazione di azioni proprie.

L'avviso di convocazione dell'Assemblea sarà pubblicato, a cura della Società, ai sensi di legge e di statuto in data 19 giugno 2017, sul sito internet della Società [www.piquadro.com](http://www.piquadro.com), sul quotidiano "Il Giornale" nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" accessibile all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com).

### **Azioni proprie**

La richiesta di rinnovo dell'autorizzazione dell'Assemblea al Consiglio di Amministrazione all'acquisto e alienazione di azioni proprie ha principalmente la finalità di stabilizzare il titolo della Società e di sostegno della liquidità ma anche quella di consentire di costituire, ove il Consiglio di Amministrazione ne ravvisasse la necessità, un magazzino titoli – per l'eventuale impiego delle azioni come corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni, con altri soggetti nell'ambito di operazioni di interesse della Società - ai sensi della prassi di mercato n. 2 di cui alla Delibera Consob 16839/2009. La proposta del Consiglio di Amministrazione, ove approvata dall'Assemblea, prevede che il Consiglio di Amministrazione stesso sia autorizzato all'acquisto di azioni proprie nel numero massimo consentito dalla legge, per un periodo di 12 mesi dalla data di autorizzazione – ossia fino all'Assemblea che approverà il bilancio al 31 marzo 2018 – mediante utilizzo delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio regolarmente approvato.

Le suddette operazioni potranno essere effettuate, in una o più volte, acquistando azioni, ai sensi dell'art. 144-bis comma 1, lettera b, del Regolamento Emittenti, sui mercati regolamentati secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi, che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita.

Gli acquisti potranno avvenire con modalità diverse da quelle sopra indicate ai sensi dell'art. 132, comma 3, del TUF o da altre disposizioni di volta in volta applicabili al momento dell'operazione. Il prezzo di acquisto delle azioni sarà individuato di volta in volta, avuto riguardo alla modalità prescelta per l'effettuazione dell'operazione e nel rispetto prescrizioni normative, regolamentari o prassi di mercato ammesse, entro un minimo e un massimo determinabili secondo i seguenti criteri:

- il corrispettivo minimo di acquisto non dovrà comunque essere inferiore del 20% al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione;
- il corrispettivo massimo di acquisto non dovrà comunque essere superiore del 10% al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione.

Nel caso in cui le operazioni di acquisto di azioni proprie vengano realizzate nell'ambito delle prassi ammesse con riferimento all'attività di sostegno della liquidità di cui alla prassi di mercato n. 1 della Delibera Consob 16839/2009, fermi gli ulteriori limiti previsti dalla stessa, il prezzo delle proposte di negoziazione in acquisto non dovrà essere superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente ed il prezzo corrente della proposta di negoziazione in



acquisto indipendente più elevata presente nel mercato in cui le proposte in acquisto vengono inserite.

La proposta del Consiglio di Amministrazione prevede anche l'autorizzazione alla vendita, in una o più volte, delle azioni proprie eventualmente acquistate, al corrispettivo, che verrà fissato dal Consiglio di Amministrazione, non inferiore del 20% nel minimo al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione.

L'autorizzazione alla alienazione è richiesta all'Assemblea, in egual modo, a far data dalla delibera dell'Assemblea degli azionisti del 20 luglio 2017 senza limiti temporali.

Nel caso in cui le operazioni di vendita di azioni proprie vengano realizzate nell'ambito delle prassi ammesse in relazione all'attività di sostegno della liquidità del mercato, di cui al punto 1 della delibera Consob 16839/2009, fermi gli ulteriori limiti previsti dalla stessa, il prezzo delle proposte di negoziazione in vendita non dovrà essere inferiore al prezzo più basso tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente ed il prezzo corrente della proposta di negoziazione in vendita indipendente più bassa presente nel mercato in cui le proposte in vendita vengono inserite.

La società non detiene ad oggi azioni proprie; le società controllate non detengono alcuna azione della Società.

### **Documenti**

La Relazione finanziaria annuale (comprensiva tra l'altro della relazione sulla gestione, del progetto di bilancio d'esercizio, del bilancio consolidato al 31 marzo 2017) e la Relazione sul governo societario saranno messi a disposizione del pubblico, presso la Sede legale della Società, sul sito internet [www.piquadro.com](http://www.piquadro.com) nella sezione Investor Relations nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" accessibile all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com) entro i termini previsti dalla normativa vigente.

La Relazione degli amministratori sulla richiesta di autorizzazione da parte dell'Assemblea all'acquisto e alla alienazione di azioni proprie sarà diffusa con le modalità previste dalla normativa applicabile – e dunque, tra l'altro, sul sito internet [www.piquadro.com](http://www.piquadro.com) nella sezione Investor Relations - contestualmente alla diffusione della relazione sui punti all'ordine del giorno (art. 125-ter del TUF) e comunque nei termini di legge. La Relazione sulla Remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter del TUF sarà diffusa nei tempi e con le modalità previste dalla normativa applicabile – e dunque, tra l'altro, resa consultabile sul sito internet [www.piquadro.com](http://www.piquadro.com) nella sezione Investor Relations - nei termini di legge.

### **Allegati**

Situazione Patrimoniale Finanziaria, Conto Economico e Rendiconto Finanziario per il consolidato e per la Capogruppo. I dati riportati non sono stati ancora certificati e sono assoggettati alla verifica conclusiva del Collegio Sindacale di Piquadro S.p.A.

### **Disclaimer**

Questo comunicato contiene alcune dichiarazioni previsionali in particolare nella sezione "Outlook 2017/2018". Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per la loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di incertezza. Tali dichiarazioni si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono, o non possono, accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non è possibile fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi la volatilità ed il deterioramento dei mercati, le variazioni nei prezzi delle materie prime e delle lavorazioni, cambiamenti nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti delle normative e del contesto istituzionale sia in Italia che all'estero, e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.

### **Gruppo Piquadro**

*Il Gruppo Piquadro opera nel settore degli accessori in pelle attraverso i marchi Piquadro e The Bridge. Capisaldi per entrambi i brand sono la cura per i dettagli e la qualità della lavorazione e dei pellami ma il prodotto Piquadro si distingue per un design innovativo e un contenuto tecnologico mentre quello The Bridge esalta il sapore vintage della lavorazione artigianale toscana. Le origini del Gruppo risalgono al 1987 quando Marco Palmieri, oggi Presidente e Amministratore Delegato, fondò la sua azienda in provincia di Bologna, dove tuttora si trova il quartier generale. La rete*



PIQUADRO

*distributiva si estende su oltre 50 paesi nel mondo e conta su 117 punti vendita che includono 102 boutique a insegna Piquadro (64 in Italia e 38 all'estero di cui 55 DOS-directly operated stores e 47 in franchising) e 15 boutique a insegna The Bridge (13 in Italia e 2 all'estero di cui 8 DOS-directly operated stores e 7 in franchising).*

*Il fatturato consolidato del Gruppo, relativo all'esercizio 2016/2017 chiuso al 31 marzo 2017, è pari a 75,91 milioni di Euro con un utile netto consolidato di 3,4 milioni di Euro.*

*Dall'ottobre 2007 Piquadro SpA è quotata alla Borsa Italiana.*

**Piquadro S.p.A.**

Ufficio relazioni con i media

Paola Di Giuseppe

Tel +39 02 37052501

[paoladigiuseppe@piquadro.com](mailto:paoladigiuseppe@piquadro.com)

**Piquadro S.p.A.**

Investor relationship

Roberto Trotta

Tel +39 0534 409001

[investor.relator@piquadro.com](mailto:investor.relator@piquadro.com)

**SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA - CONSOLIDATA**

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>31 marzo 2017</b>	<b>31 marzo 2016</b>
<b>ATTIVO</b>		
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		
Immobilizzazioni immateriali	3.775	4.107
Avviamento	4.658	0
Immobilizzazioni materiali	12.691	12.618
Immobilizzazioni finanziarie	2	0
Crediti verso altri	772	700
Imposte anticipate	2.204	1.182
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>24.102</b>	<b>18.607</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>		
Rimanenze	18.991	16.344
Crediti commerciali	27.747	23.801
Altre attività correnti	3.411	1.823
Attività per strumenti finanziari derivati	0	70
Crediti tributari	1.011	328
Cassa e disponibilità liquide	15.288	10.214
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>66.449</b>	<b>52.581</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>90.550</b>	<b>71.188</b>





## SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA - CONSOLIDATA

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 marzo 2017	31 marzo 2016
<b>PASSIVO</b>		
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
Capitale Sociale	1.000	1.000
Riserva sovrapprezzo azioni	1.000	1.000
Altre riserve	1.042	737
Utili indivisi	31.942	30.212
Utile dell'esercizio del Gruppo	3.435	3.946
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO</b>	<b>38.420</b>	<b>36.895</b>
Capitale e Riserve di pertinenza di terzi	(105)	(37)
Utile/(perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi	(31)	(68)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI</b>	<b>(136)</b>	<b>(105)</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>38.284</b>	<b>36.790</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		
Debiti finanziari	13.676	7.046
Debiti verso altri finanziatori per contratti di <i>leasing</i>	916	1.431
Altre passività non correnti	2.209	0
Fondo benefici a dipendenti	1.756	291
Fondi per rischi ed oneri	1.970	1.087
Passività per imposte differite	0	0
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>20.527</b>	<b>9.854</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>		
Debiti finanziari	5.987	7.881
Debiti verso altri finanziatori per contratti di <i>leasing</i>	691	606
Passività per strumenti finanziari derivati	11	0
Debiti commerciali	20.244	12.521
Altre passività correnti	4.344	3.078
Debiti tributari	464	458
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>31.740</b>	<b>24.544</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>52.267</b>	<b>34.398</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>90.550</b>	<b>71.188</b>



**CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO**

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>12 mesi al 31 marzo 2017</b>	<b>12 mesi al 31 marzo 2016</b>
<b>RICAVI</b>		
Ricavi delle vendite	75.912	69.311
Altri proventi	2.332	1.241
<b>TOTALE RICAVI (A)</b>	<b>78.243</b>	<b>70.552</b>
<b>COSTI OPERATIVI</b>		
Variazione delle rimanenze	2.848	(574)
Costi per acquisti	16.407	13.568
Costi per servizi e per godimento beni di terzi	32.323	33.357
Costi per il personale	16.818	15.310
Ammortamenti e svalutazioni	3.583	2.914
Altri costi operativi	575	262
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>72.555</b>	<b>64.837</b>
<b>UTILE OPERATIVO (A-B)</b>	<b>5.689</b>	<b>5.716</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
Proventi finanziari	885	938
Oneri finanziari	(1.203)	(811)
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>(318)</b>	<b>127</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>5.370</b>	<b>5.842</b>
Imposte sul reddito	(1.966)	(1.964)
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>3.405</b>	<b>3.878</b>
attribuibile a:		
AZIONISTI DELLA CAPOGRUPPO	3.435	3.946
INTERESSI DI MINORANZA	(31)	(68)
Utile per azione (base) in Euro	0,068	0,078



## Rendiconto finanziario consolidato Gruppo Piquadro

(in migliaia di Euro)	31 marzo 2017	31 marzo 2016
<b>Utile ante imposte</b>	<b>5.370</b>	<b>5.842</b>
Rettifiche per:		
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali/immateriali	2.492	2.472
Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali/immateriali	565	173
Accantonamento al fondo svalutazione crediti	(478)	269
Adeguamento del fondo benefici a dipendenti	0	0
Oneri/(proventi) finanziari netti, incluse le differenze di cambio	318	(127)
<b>Flussi di cassa dell'attività operativa ante variazioni del capitale circolante</b>	<b>8.268</b>	<b>8.629</b>
Variazione dei crediti commerciali (al lordo dell'accantonamento)	2.520	(885)
Variazione delle rimanenze finali	2.467	(382)
Variazione delle altre attività correnti	(3.173)	(303)
Variazione dei debiti commerciali	(6.536)	(1.136)
Variazione dei fondi rischi e oneri	(590)	207
Variazione delle altre passività correnti	1.758	(189)
Variazione dei crediti/debiti tributari	(539)	874
<b>Flussi di cassa dell'attività operativa post variazioni del capitale circolante</b>	<b>4.175</b>	<b>6.816</b>
Pagamento imposte	(1.866)	(1.975)
Interessi corrisposti	(189)	383
<b>Flusso di cassa generato dall'attività operativa (A)</b>	<b>2.119</b>	<b>5.224</b>
Investimenti e disinvestimenti in immobilizzazioni immateriali	(315)	(225)
Variazione Area di Consolidamento (The Bridge S.p.A.)	620	0
Disinvestimento cessione negozio Saint Honorè	1.530	0
Investimenti e disinvestimenti in immobilizzazioni materiali	(1.116)	(2.158)
<b>Variazioni generate da attività di investimento (B)</b>	<b>719</b>	<b>(2.383)</b>
<b>Attività finanziaria</b>		
Variazione crediti finanziari a lungo termine	0	0
Variazione di debiti finanziari a breve e medio lungo termine	4.633	(2.307)
Variazioni degli strumenti finanziari	59	(70)
Rate di <i>leasing</i> pagate	(605)	(700)
Variazione riserva di traduzione	148	0
Altre variazioni minori	0	(255)
Pagamento di dividendi	(2.000)	(2.000)
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività finanziaria (C)</b>	<b>2.236</b>	<b>(5.332)</b>
Incremento (decremento) netto delle disponibilità liquide (A+B+C)	5.074	(2.491)
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>10.214</b>	<b>12.705</b>
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>15.288</b>	<b>10.214</b>



## SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA – PIQUADRO SPA

<i>(in Euro)</i>	31 marzo 2017	31 marzo 2016
<b>ATTIVO</b>		
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		
Immobilizzazioni immateriali	1.836.354	1.909.069
Immobilizzazioni materiali	9.343.147	10.109.057
Partecipazioni	8.799.966	7.142.746
Crediti verso altri	292.000	307.881
Imposte anticipate	791.349	780.328
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>21.062.816</b>	<b>20.249.081</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>		
Rimanenze	11.418.708	13.793.407
Crediti commerciali	21.538.394	23.570.322
Crediti verso controllate	13.792.915	6.213.160
Altre attività correnti	2.309.377	1.235.697
Attività per strumenti finanziari derivati	0	70.340
Crediti tributari	486.690	101.576
Cassa e disponibilità liquide	13.346.382	8.477.766
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>62.892.466</b>	<b>53.462.268</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>83.955.282</b>	<b>73.711.349</b>



## SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA – PIQUADRO SPA

(in Euro)	31 marzo 2017	31 marzo 2016
<b>PASSIVO</b>		
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
Capitale Sociale	1.000.000	1.000.000
Riserva sovrapprezzo azioni	1.000.000	1.000.000
Altre riserve	1.234.840	1.294.369
Utili indivisi	30.695.785	28.877.211
Utile d'esercizio	3.005.842	3.817.974
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>36.936.467</b>	<b>35.989.554</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		
Debiti finanziari	13.676.094	7.045.569
Debiti verso altri finanziatori per contratti di <i>leasing</i>	830.480	1.430.646
Altre passività non correnti	2.209.000	0
Fondo benefici a dipendenti	294.147	290.924
Fondi per rischi ed oneri	814.670	1.210.712
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>17.824.391</b>	<b>9.977.851</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>		
Debiti finanziari	5.826.963	7.697.717
Debiti verso altri finanziatori per contratti di <i>leasing</i>	600.166	605.915
Debiti commerciali	14.788.269	11.870.849
Debiti verso controllate	5.286.741	4.568.599
Passività per strumenti finanziari derivati	10.940	4.568.599
Altre passività correnti	2.681.345	2.598.130
Debiti tributari	0	402.734
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>29.194.424</b>	<b>27.743.944</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>47.018.815</b>	<b>37.721.795</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>83.955.282</b>	<b>73.711.349</b>

**CONTO ECONOMICO PIQUADRO SPA**

<i>(in Euro)</i>	<b>12 mesi al 31 marzo 2017</b>	<b>12 mesi al 31 marzo 2016</b>
<b>RICAVI</b>		
Ricavi delle vendite	67.239.637	66.733.862
Altri proventi	760.238	1.010.977
<b>TOTALE RICAVI (A)</b>	<b>67.999.875</b>	<b>67.744.839</b>
<b>COSTI OPERATIVI</b>		
Variazione delle rimanenze	2.374.699	(459.494)
Costi per acquisti	18.895.421	18.596.008
Costi per servizi e per godimento beni di terzi	28.519.636	31.386.120
Costi per il personale	11.094.901	10.346.533
Ammortamenti e svalutazioni	2.274.540	2.123.092
Altri costi operativi	500.578	190.461
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>63.659.775</b>	<b>62.182.720</b>
<b>UTILE OPERATIVO (A-B)</b>	<b>4.340.100</b>	<b>5.562.119</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
Quote di utili (perdite) Società partecipate	0	0
Proventi finanziari	905.661	761.651
Oneri finanziari	(896.951)	(607.828)
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>8.710</b>	<b>153.823</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>4.348.810</b>	<b>5.715.942</b>
Imposte sul reddito	(1.342.968)	(1.897.968)
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>3.005.842</b>	<b>3.817.974</b>

**RENDICONTO FINANZIARIO PIQUADRO SPA**

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>31 marzo 2017</b>	<b>31 marzo 2016</b>
<b>Utile ante imposte</b>	<b>4.349</b>	<b>5.716</b>
Rettifiche per:		
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali/immateriali	1.835	1.806
Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali/immateriali	0	48
Altri accantonamenti	0	21
Accantonamento al fondo svalutazione crediti	440	269
Adeguamento del fondo benefici a dipendenti	0	0
Dividendi incassati	(339)	0
Oneri/(proventi) finanziari netti, incluse le differenze di cambio	(9)	(154)
<b>Flussi di cassa dell'attività operativa ante variazioni del capitale circolante</b>	<b>6.276</b>	<b>7.706</b>
Variazione dei crediti commerciali (al lordo dell'accantonamento)	1.592	(1.133)
Variazione dei crediti verso controllate	(7.580)	222
Variazione delle rimanenze finali	2.375	(459)
Variazione delle altre attività correnti	(1.058)	(157)
Variazione dei debiti commerciali	2.917	(1.071)
Variazione dei debiti verso controllate	3.118	107
Variazione dei fondi rischi e oneri	(238)	83
Variazione delle altre passività correnti	85	(50)
Variazione dei crediti/debiti tributari	(788)	1.115
<b>Flussi di cassa dell'attività operativa post variazioni del capitale circolante</b>	<b>6.700</b>	<b>6.363</b>
Pagamento imposte	(1.332)	(1.825)
Interessi corrisposti	9	154
<b>Flusso di cassa generato dall'attività operativa (A)</b>	<b>5.377</b>	<b>4.692</b>
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(360)	(225)
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(880)	(1.209)
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali	246	0
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie	(332)	(947)
Disinvestimenti in immobilizzazioni finanziarie	0	0
Dividendi incassati	339	0
Investimenti per l'acquisizione della The Bridge	(1.675)	0
<b>Variazioni generate da attività di investimento (B)</b>	<b>(2.662)</b>	<b>(2.381)</b>
<b>Attività finanziaria</b>		
Variazione di debiti finanziari a breve e medio lungo termine	4.760	(1.695)
Variazioni degli strumenti finanziari	0	70
Rate di <i>leasing</i> pagate	(606)	(673)
Altre variazioni minori	0	(89)
Pagamento di dividendi	(2.000)	(2.000)
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività finanziaria (C)</b>	<b>2.154</b>	<b>(4.387)</b>
Incremento (decremento) netto delle disponibilità liquide (A+B+C)	4.869	(2.076)
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>8.478</b>	<b>10.554</b>
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>13.346</b>	<b>8.478</b>